



Organisation  
internationale  
du Travail

► Bureau d'évaluation



i-eval Discovery



## Projet pour la Promotion de l'entrepreneuriat formel et innovant au Sénégal et en Gambie (PROMEFI)

### INFORMATIONS RAPIDES

**Code du projet:** 108087-RAF/21/02/ITA

**Pays:** Sénégal, Gambie

**Date à laquelle l'évaluation a été complétée par l'évaluateur :** 9 Janvier 2025

**Type d'évaluation :** Project

**Horaire d'évaluation:** Final

**Mode d'évaluation:** Indépendant

**Bureau administratif:** OIT Bureau Régional pour l'Afrique à Abidjan BIT- Abidjan

**Bureau technique:** OIT/BP-Dakar

**Gestion d'évaluation:** Dje, Nguessan Pierre

**Nom(s) de l'évaluateur:** Fidèle Eric Sessou

**Donateur(s) & budget:** Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS) / 1.630.189 \$

*Mots clés:* Entrepreneuriat, Secteur informel, Formalisation, Évaluation, PROMEFI, Sénégal, Gambie

Cette évaluation classée comme « évaluation interne » dans la nomenclature des types d'évaluation du BIT a suivi un processus d'évaluation formalisé géré par un officier de l'Unité Régionale de Programmation du Bureau Régional de l'Afrique du BIT. Le but des évaluations internes sert largement l'apprentissage organisationnel.

## CONTEXTE

### Résumé du but, de la logique et de la structure du projet

Le projet PROMEFI a pour objectif de promouvoir le travail décent pour les jeunes des deux sexes, en développant des entreprises durables et en favorisant la formalisation au Sénégal et en Gambie.

Au Sénégal, le projet propose des mesures de formalisation aux parties prenantes nationales et aide les opérateurs agricoles du secteur informel de la zone périurbaine de Dakar, ainsi que les récupérateurs de déchets de la décharge de Dakar. Il les aide à s'organiser, à améliorer leurs compétences techniques et entrepreneuriales, et à bénéficier des régimes de protection sociale. Le projet vise également à renforcer les capacités des institutions locales et des partenaires d'exécution pour qu'ils puissent continuer à soutenir les bénéficiaires directs et indirects dans la gestion des entreprises et des coopératives.

En Gambie, le projet cible les jeunes entrepreneurs potentiels et en activité, des deux sexes, principalement dans les zones de Greater Banjul, West Coast Region et North Bank Region. L'objectif est de les aider à améliorer leurs pratiques opérationnelles et à mieux comprendre les questions de protection sociale et de formalisation d'entreprise. Le projet soutient la Chambre de Commerce et d'Industrie de Gambie (GCCCI) dans l'amélioration de ses services d'orientation et de développement d'entreprise. La stratégie vise à promouvoir les entreprises formelles et productives en développant l'esprit d'entreprise chez les jeunes hommes et femmes. Le renforcement des capacités devrait leur permettre d'acquérir des compétences essentielles en entrepreneuriat et en développement d'entreprises. Par ailleurs, le projet cherche à inspirer un changement de mentalité chez ces jeunes, les incitant à créer et développer des entreprises formelles et durables.

### Situation actuelle du projet

L'incapacité du marché de travail formel à fournir des emplois aux jeunes a conduit la majorité de la population active du Sénégal et de la Gambie à rechercher des opportunités dans le secteur informel. Les entreprises du secteur informel ne tiennent pas de comptabilité, ne payent pas de taxes et leurs membres ont des emplois précaires, de mauvaises conditions de travail, une faible productivité et des revenus faibles.

C'est dans ce contexte que l'Organisation Internationale du Travail (OIT) et le Gouvernement Italien ont mis en place un partenariat visant à apporter un appui aux acteurs de l'économie informelle du



Sénégal et de la Gambie, dans le but de formaliser leurs activités à travers des entreprises durables. Ce partenariat s'est traduit par la mise en œuvre du projet Promotion de l'Entrepreneuriat Formel et Innovant au Sénégal et en Gambie (PROMEFI). Le projet arrive à terme après 33 mois de mise en œuvre. Le rapport final d'avancement du projet résume l'état d'exécution actuel :

**Au Sénégal :**

- 714 récupérateurs de déchets, dont 46 % de femmes, ont été organisés en sociétés coopératives formelles à Mbeubeuss, avec un appui à la gestion et à la gouvernance.
- Un atelier B2B (Business to Business) a facilité leur accès aux marchés et augmenté leurs revenus.
- Plus de 1000 membres de groupements agricoles ont été constitués en 10 sociétés coopératives formelles et formés à la gouvernance coopérative.
- Des formations techniques ont été dispensées à 90 opérateurs dans la transformation de produits agroécologiques comme le bissap et le piment, et la gestion d'une ferme avicole.
- 25 opérateurs agricoles ont bénéficié d'un accompagnement à la mise aux normes de leurs produits (FRA, code-barres, logo, étiquettes, emballages), facilitant ainsi leur accès aux marchés.
- La participation de 3 coopératives à la Foire Internationale de Dakar a accru leur visibilité.
- Le module "Formalisez Votre Entreprise" a été développé et déployé, avec 40 formateurs certifiés issus de structures d'appui aux entreprises, assurant la pérennisation de l'outil.
- 20 formateurs certifiés ont été outillés pour accompagner le développement des coopératives.
- 620 récupérateurs ont reçu des équipements de sécurité et 40 femmes ont été formées au leadership.
- Plus de 720 récupérateurs ont bénéficié d'un accompagnement pour une adhésion à la mutuelle sociale des artisans.

**En Gambie :**

- 120 entrepreneurs, dont 88 femmes, ont été formés et accompagnés dans leur formalisation par la GCCI.
- Un concours de plans d'affaires a primé 19 lauréats et renforcé les capacités entrepreneuriales des jeunes.

Un guide sur l'accès à la sécurité sociale a été produit et 20 entrepreneurs ont été sensibilisés sur l'importance de la protection sociale.

### But, destinataire et portée de l'évaluation

L'évaluation finale du projet PROMEFI vise deux principaux objectifs : la redevabilité et l'apprentissage. Elle permettra d'analyser les résultats atteints, d'identifier les difficultés rencontrées et les leçons apprises, et de formuler des recommandations pour améliorer les interventions dans le secteur de l'entrepreneuriat formel et innovant au Sénégal, en Gambie et en Afrique de l'Ouest.

Les utilisateurs potentiels des résultats de l'évaluation incluent l'Organisation Internationale du Travail (OIT), l'Équipe d'Appui technique au Travail décent de l'OIT au Bureau Pays de Dakar, et le Bureau régional Afrique de l'OIT. Les partenaires de mise en œuvre au Sénégal et en Gambie sont également concernés, notamment :

#### **Au Sénégal:**

1. La Direction des petites et moyennes entreprises du Ministère du Commerce (DPME)
2. Le Ministère du Commerce, de la Consommation et des PME
3. Le Ministère du Travail, du Dialogue social et des Relations avec les Institutions
4. Le Ministère de l'Artisanat et de la Transformation du secteur informel
5. Les partenaires sociaux (organisations patronales et de travailleurs)

#### **En Gambie:**

1. La Chambre de Commerce et d'Industrie (GCCl)
2. L' Association des Employeurs
3. Le gouvernement Gambien

L'Agence italienne pour la coopération au développement (AICS) utilisera également les résultats afin de mieux orienter ses futurs financements.

### Méthodologie de l'évaluation

Une méthode mixte, s'appuyant sur une approche participative, a été mise en œuvre. Des données qualitatives et quantitatives ont été collectées auprès des bénéficiaires ainsi que de l'ensemble des parties prenantes. L'évaluation a mobilisé une revue documentaire, des entretiens semi-structurés, des focus groups et des observations directes. La méthode d'échantillonnage non probabiliste dite « de convenance » a été privilégiée afin de recueillir une diversité maximale de réponses.

Au total, 135 personnes ont été consultées à travers 23 entretiens individuels et 11 focus groups menés au Sénégal et en Gambie. L'évaluation s'est appuyée sur les critères principaux du Comité d'Aide au Développement de l'Organisation de Coopération et de

Développement Économiques (OCDE/DAC) ainsi que sur des critères spécifiques à l'OIT, à savoir :

- (i) la pertinence et la cohérence stratégiques,
- (ii) la validité de la conception du projet,
- (iii) l'efficacité,
- (iv) l'efficience,
- (v) l'impact et la durabilité,
- (vi) le genre et la non-discrimination,
- (vii) Tripartisme, dialogue sociale et durabilité environnementale

L'intégration des critères d'inclusivité a permis de garantir que le processus et les résultats reflètent équitablement les perspectives, les besoins et les réalités de toutes les parties prenantes concernées. L'évaluation a également examiné la manière dont le projet a pris en compte les enjeux de justice sociale et de durabilité, tout en s'assurant qu'aucune partie prenante ne soit laissée pour compte.

L'analyse des données s'est fondée sur la méthode d'analyse de contenu appliquée aux entretiens transcrits. Le logiciel EXCEL a été utilisé pour produire des statistiques descriptives permettant d'évaluer les niveaux de performance des indicateurs du projet. Une triangulation des informations a été effectuée par croisement des différentes sources et cibles de collecte/d'analyse afin d'évaluer la transférabilité des connaissances, en particulier dans les cas de divergences au sein d'une même catégorie d'informateurs ou de cibles.

La méthodologie d'évaluation s'inscrit dans le respect des normes et règles définies par le Groupe des Nations Unies pour l'Évaluation (GNUÉ). Elle est également conforme aux parties pertinentes du cadre et de la stratégie d'évaluation de l'OIT, ainsi qu'aux directives politiques de l'OIT en matière d'évaluation. Un consentement éclairé a été systématiquement obtenu avant chaque entretien. L'anonymat et la confidentialité des réponses des participants ont par ailleurs été strictement respectés.

#### Résultats principaux et Conclusions

**Pertinence, cohérence et adéquation stratégique :** PROMEFI a contribué de manière significative aux plans nationaux de développement des deux pays qui s'efforcent à formaliser le marché du travail, à renforcer la protection sociale et à améliorer les conditions de travail des jeunes. En effet, le projet s'aligne sur le Plan



Sénégal Émergent (PSE) (2014-2023) et le Plan National de Développement (2018-2021) de la Gambie. La formalisation des activités économiques s'aligne sur l'un des objectifs majeurs de l'OIT qui est celui de promouvoir les droits au travail, d'encourager les opportunités d'emploi décent, d'améliorer la protection sociale et de renforcer le dialogue sur les questions liées au travail, et contribue également au Cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable (CCDD) concernant les aspects de travail décent et de réduction de la vulnérabilité économique, en particulier pour les jeunes et les femmes.

Auprès des bénéficiaires, le projet a été considéré comme pertinent, répondant de manière adaptée à leurs besoins spécifiques en les regroupant au sein de coopératives, en formalisant leurs activités entrepreneuriales, en renforçant leurs capacités, et en mettant à leur disposition des équipements nécessaires. PROMEFI a directement contribué aux Objectifs de Développement (ODD) 1, 4, 5 et 8 et indirectement aux ODD 3, 10 et 13.

**Validité de la conception du projet :** PROMEFI dans sa conception a élaboré un cadre logique, développé une théorie de changement expliquant la chaîne causale, établi une matrice de risques dans laquelle des hypothèses de risques de durabilité ont été développées et des mesures d'atténuation proposées. Le projet a été conçu dans une vision systémique, et s'est intéressé à la question du dialogue social en assurant le tripartisme entre l'Etat, le Patronat et les travailleurs. L'avantage comparatif de l'OIT a été utilisé dans la conception et de la mise en œuvre du projet en tirant profit de son capital expériences et des bonnes pratiques en matière de formalisation des entreprises ainsi que le développement et le renforcement des entreprises sociales et des coopératives.

**Efficacité du projet par rapport aux résultats attendus :** Les objectifs et les résultats escomptés par le projet ont été analysés à travers des indicateurs. Les écarts entre les cibles telles que planifiées en début du projet et les résultats atteints ont été évalués. De façon globale, les objectifs et les résultats du projet sont atteints. Les produits ont été réalisés à plus de 80% et la majorité des cibles a été atteinte. En Gambie, des résultats inattendus ont été obtenus. Par exemple, 4 jeunes parmi les non-gagnants à la compétition de Plan d'affaire, ont reçu des financements venant de bonnes volontés qui ont suivi le



concours à la télé. Sur le plan politique, le PROMEFI s'est déroulé entre 2021 et 2023, période pendant laquelle le Sénégal a connu des troubles socio-politiques dus aux élections présidentielles. Cela a engendré des difficultés dans la mobilisation des acteurs en raison des conditions sécuritaires, entraînant le report ou le retardement de certaines activités. Face à cette situation, la stratégie d'adaptation a été un réajustement du planning de mise en œuvre du projet.

Les conséquences de la COVID-19 ont été surmontées grâce aux outils développés par une étude commanditée par l'OIT<sup>1</sup> sur comment travailler dans un environnement de pandémie. Par exemple, l'utilisation d'une plateforme développée sur WhatsApp pour faire des activités de sensibilisation avec la société coopérative des récupérateurs de déchets.

L'approche participative développée par le projet a favorisé l'implication et l'inclusion de toutes les parties prenantes potentielles dans la mise en œuvre du projet. Le projet dans son modèle d'intervention a dans un premier temps, formé les bénéficiaires à la formalisation de leurs entreprises et a ensuite renforcé leurs capacités à travers les différentes formations afin d'améliorer leurs compétences entrepreneuriales dans leur globalité.

**Efficiences des ressources utilisées : mise en œuvre organisationnelle et opérationnelle, durée du projet, ressources humaines et appui techniques.** Toutes les activités prévues dans le cadre du PROMEFI ont été conduites de manière adéquate, avec un taux d'exécution budgétaire de plus de 98 % pour le Sénégal et la Gambie.

Pour la mise en œuvre du projet, un cadre logique a été élaboré, des rapports d'avancement ont été développés et une évaluation à mi-parcours a été effectuée. La durée planifiée du projet est d'avril 2021 à mars 2023. Cependant la durée réelle d'exécution était d'août 2021 à décembre 2023, soit une prolongation d'environ 9 mois. Les activités ont effectivement démarré au mois d'août 2021 à cause du retard dans le recrutement du coordonnateur national (CNP) qui a rejoint l'équipe en juillet 2021. Cependant, ce retard n'a pas eu de conséquence à cause du démarrage de certaines activités du projet

<sup>1</sup>[https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/@africa/@ro-abidjan/@sro-dakar/documents/publication/wcms\\_763402.pdf](https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/@africa/@ro-abidjan/@sro-dakar/documents/publication/wcms_763402.pdf)



telle que les études (priorisation des chaînes de valeur, étude de faisabilité...) et certaines rencontres avec les partenaires (ministères...). Pour la mise en œuvre du projet, le coordonnateur du projet bénéficie de l'appui d'une assistante administrative et financière, d'un spécialiste en développement des entreprises, de l'Equipe d'Appui technique au Travail décent (EAT) et des spécialistes du bureau OIT, ainsi que des consultants extérieurs.

**Orientation impact et durabilité :** Les Société Coopérative (Scoops) mises en place dans le cadre du PROMEFI restent fonctionnelles 9 mois environ après la fin du projet. Elles ont mis en place des frais d'adhésion et de cotisation mensuelle avec un taux de couverture actuelle qui varie entre 0% et 75%. La participation aux FOIRES commerciales a permis à certaines Scoops de créer des contacts pour un meilleur accès au marché et d'autres grâce à la formalisation s'activent à soumettre des projets auprès de partenaire financiers. Sur le plan institutionnel, des structures étatiques et privées ont été associées à la mise en œuvre du projet, leurs capacités ont été renforcées à travers la formation de formateurs, et elles disposent désormais d'experts à leur niveau. Les outils développés ont été mis à disposition et font désormais partie des offres de certaines d'entre elles. Au Sénégal par exemple, un mémorandum d'entente (MoU) a été signé entre l'OIT et l'Agence de développement et d'encadrement de la PME (ADEPME) et en Gambie, le portefeuille de l'offre de services de la GCCI a été renforcé. En termes de contribution aux ODD, les résultats du PROMEFI ont directement contribué à la réalisation des ODD 8,1, 4, 5, et 10 en Gambie et au Sénégal.

**Genre et non-discrimination des groupes vulnérables :** PROMEFI dans sa stratégie d'intervention a intégré le genre. Les résultats du projet en matière de formalisation des entreprises, d'amélioration des compétences techniques et de gestion, d'accès aux marchés et à la protection sociale des acteurs de l'économie informelle ont intégré le genre à travers les jeunes, femme et hommes. De façon similaire, les renforcements de capacités développées dans le cadre du projet intègrent les besoins spécifiques des jeunes femmes et hommes. Au niveau des outils développés, le genre a été pris en compte dans la conception et le déroulement de ces outils. En Gambie, les jeunes hommes et femmes entrepreneurs, venant des milieux ruraux et urbains ont été intégrés dans la mise en place du concours de

rédaction de plan d'affaires. Cependant, il faut signaler que les personnes handicapées ont été très peu pris en compte dans le projet.

**Tripartisme, dialogue sociale et durabilité environnementale :** Le projet PROMEFI, ancré dans le principe du tripartisme, a mobilisé gouvernements, employeurs et travailleurs pour promouvoir le travail décent et formaliser l'économie informelle. Sous l'impulsion du Ministère du Commerce et des PME, avec la Direction des PME en tant que point focal, il a intégré des partenaires sociaux au sein de ses comités décisionnels et techniques, renforçant ainsi le dialogue social. À travers des initiatives comme la certification de formateurs syndicaux et des collaborations avec des organisations patronales telles que la GCCI représentant le patronat en Gambie, PROMEFI a renforcé les capacités des acteurs sociaux et assuré une approche inclusive et concertée, gage de durabilité et d'appropriation des résultats.

## RECOMMANDATIONS, LEÇONS APPRISSES ET BONNES PRATIQUES

### Principales recommandations et suivi

**Recommandation #1 : Organiser des formations en marketing digital aux bénéficiaires.** Afin d'améliorer l'accès aux marchés et accroître les ventes, il serait recommandé d'organiser des renforcements de capacités à l'attention des bénéficiaires (Jeunes entrepreneurs, Scoops de transformation) afin qu'ils maîtrisent l'utilisation des réseaux sociaux (Facebook, Instagram, TikTok...) pour plus de visibilité.

**Recommandation #2 : Veiller à inclure les personnes handicapées parmi les bénéficiaires pour les futures initiatives.** Afin de mieux prendre en compte les questions d'inclusion, il est essentiel d'intégrer les personnes handicapées dans le groupe des bénéficiaires. L'association de la fédération des Handicapées pourrait être approchée à cet effet.

**Recommandation #3 : Faciliter l'utilisation des outils comptables enseignés dans les modules FVE et GERME :** Encourager l'intégration de solutions numériques pour faciliter l'utilisation des outils comptables enseignés dans les modules de formation, en explorant des options telles que des applications ou des canevas numériques adaptés aux besoins des utilisateurs.

**Recommandation #4 : Former les bénéficiaires sur les notions de taxes et le processus de taxation.** L'équipe du Projet à l'OIT en partenariat avec le service des impôts de chaque pays pourraient organiser des séances de sensibilisation sur les droits et devoirs ainsi que les principes fondamentaux de taxation. Cela permettra aux jeunes entrepreneurs de comprendre le système de taxation et de bien dialoguer avec les agents des impôts.

**Recommandation #5 : Mettre en place des dispositifs d'allègement fiscal aux entreprises naissantes.** En Gambie, le GCCI pourrait faire des plaidoyers au niveau du gouvernement afin proposer que les entreprises nouvellement créées aient 2 ans d'exemption de taxes.

**Recommandation #6 : Diversifier le partenariat pour la dissémination du module FVE.** Vu la forte proportion de jeunes au Sénégal, la formation au module FVE pourrait être diversifiée afin d'atteindre plus de cibles. Par exemple, en dehors de l'Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises (ADEPME), l'Agence nationale de Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ) pourrait être impliquée et s'intéresser particulièrement aux cibles de 18 à 40 ans pour la formation en formalisation des entreprises et aussi les accompagner sur d'autres besoins de renforcement de capacité tel que son mandat lui permet.

**Recommandation #7 : Proposer des mesures pour simplifier, réduire la lourdeur administrative et le coût du processus de formalisation en Gambie.** Par exemple, mettre en place le guichet unique comme c'est le cas au Sénégal. Cela va permettre d'avoir un seul guichet où l'ensemble de la procédure de formalisation peut être faite.

**Recommandation #8 : Mettre en place un dispositif d'accompagnement des bénéficiaires.** Les coopératives dans le cadre du PROMEFI sont nouvellement installées et ont besoin d'accompagnement afin de consolider les acquis du projet. Les jeunes entrepreneurs ont besoin de coaching afin de grandir. Une éventuelle deuxième phase du projet permettra de garantir cet accompagnement. Par ailleurs le réseau privé de la société coopératives des formateurs peut aider dans ce sens.

**Recommandation #9 : Sélection de potentiels candidats à la formation du module FVE.** Pour une compréhension approfondie du module FVE, spécifiquement pour les jeunes entrepreneurs, il faut envisager faire un ciblage des potentiels candidats par rapport au niveau d'éducation. Pour le groupe des récupérateurs de déchets, on peut envisager de traduire les modules en langues locale, ou de transformer certains outils en audio. Par ailleurs, des séances d'alphabétisations sont aussi des options possibles.

**Recommandation #10 : Accompagner les Scoops dans la production et l'amélioration des emballages** des produits locaux transformés pour une meilleure valorisation. Cela peut nécessiter des investissements significatifs.

**Recommandation #11 : Proposer des voyages d'échanges aux Scoops afin de découvrir d'autres réalités pour promouvoir l'innovation.** Faire un plaidoyer pour des soutiens étatiques et privés afin d'organiser des voyages d'échanges dans d'autres pays.

#### Principales leçons apprises et bonnes pratiques

#### *Leçons apprises*

1. L'intégration des besoins liés à la formalisation de l'économie informelle dans les priorités nationales en Gambie et au Sénégal, celles des partenaires au développement et les attentes spécifiques des bénéficiaires (jeunes entrepreneurs, récupérateurs de déchets) renforcent leur adhésion et leur implication dans le projet.
2. La compétition de plans d'affaires organisée en Gambie en juin 2022 a été diffusée à la télévision, suscitant un grand intérêt au niveau national. Elle s'est conclue par une remise de prix aux meilleurs plans d'affaires. Cependant, quatre participants qui n'avaient pas remporté de prix ont tout de même vu leurs projets financés par des donateurs qui avaient suivi l'événement à la télévision. Cette activité a non seulement offert une grande visibilité aux participants, mais a également généré des résultats positifs inattendus, avec le financement de plans d'affaires non gagnants pour leur mise en œuvre.
3. Au cours de la mise en œuvre du projet PROMEFI, une

proposition de réforme institutionnelle sur la formalisation avait été prévue. Toutefois, en raison des délais inhérents au processus d'adoption des réformes, cet objectif n'a pas été atteint. Cette expérience souligne l'importance de prendre en compte les délais institutionnels et politiques dans la définition des indicateurs liés à l'adoption de textes de loi, car leur réalisation dépend non seulement de l'efficacité de l'équipe technique, mais aussi des dynamiques politiques et stratégiques.

4. Dans le cadre du projet PROMEFI, le module 'Formalisez Votre Entreprise' (FVE) a été conçu et déployé avec l'appui de formateurs certifiés provenant de structures d'appui aux entreprises, garantissant ainsi la pérennisation de l'outil. Cependant, l'expérience a révélé que, bien que ces modules soient pratiques, certains d'entre eux restent difficiles à assimiler pour des bénéficiaires ayant un faible niveau d'éducation. Cette observation souligne la nécessité d'adapter le contenu pédagogique au profil des participants afin d'assurer une meilleure appropriation.
5. Au début du projet PROMEFI, des études préliminaires, telles que la priorisation des chaînes de valeur, l'étude de faisabilité et le diagnostic sur la problématique de genre, ont été réalisées. Ces analyses ont joué un rôle crucial en orientant efficacement la mise en œuvre des activités et en contribuant de manière significative à l'atteinte des résultats. Cette expérience souligne l'importance d'une préparation analytique approfondie pour maximiser l'impact des interventions.

#### *Bonnes pratiques*

1. Dans le cadre du projet PROMEFI, les Scoops ont instauré une cotisation mensuelle et des frais d'adhésion, assurant ainsi la continuité de leurs activités au-delà de la durée du projet. Cette initiative démontre l'importance de la mise en place de mécanismes de financement durable pour garantir l'autonomie des structures coopératives après la fin du soutien externe.
2. Dans le cadre du projet PROMEFI, les Scoops créées ont entamé la formation d'une inter-coopérative, visant à mutualiser leurs efforts, échanger des expériences et accéder



à davantage d'opportunités. Cette démarche illustre l'importance de la collaboration entre coopératives pour renforcer leur impact et leur durabilité à long terme.

3. Le projet a associé des partenaires qui sont engagés et dont les priorités sont en harmonie avec les interventions de PROMEFI. Cela a facilité l'obtention des résultats et assuré la durabilité des acquis. Le projet a mis en place un réseau privé de formateurs de sociétés coopératives qui peut être utilisé pour faire le suivi des acquis à la fin du projet.
4. Dans le cadre du projet PROMEFI, un système de dialogue permanent a été mis en place, avec des réunions hebdomadaires entre le Coordonnateur National du Projet (CNP) et les différents spécialistes de l'OIT. Ce mécanisme a permis de fournir l'appui technique nécessaire à la mise en œuvre du projet, favorisant ainsi une collaboration étroite et une réponse rapide aux besoins identifiés.