

# Datos Rápidos

## ▶ Evaluación final independiente

Valuación Actuarial de los tres Regímenes de Seguros del Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS): IVM, EM, RP

Proyecto solicitado por el IHSS que tuvo por objetivo **analizar la situación financiera y actuarial de los tres regímenes que administra:**



**Invalidez, Vejez y Muerte (IVM)**



**Enfermedad y Maternidad (EM)**



**Riesgos Profesionales (RP)**

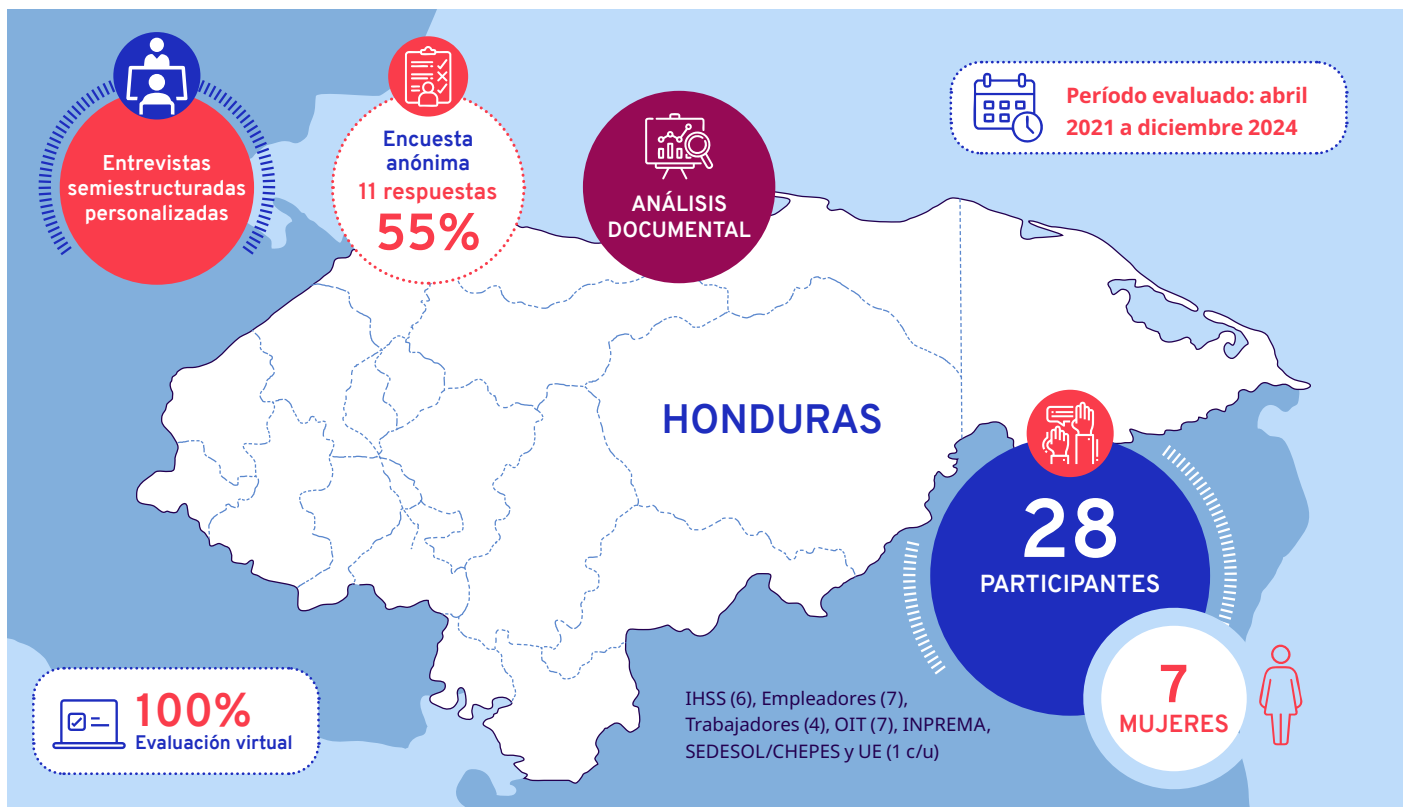


**Implementado:**

Por equipo mixto: OIT + profesionales del IHSS

## ▶ Metodología

Evaluación final independiente, participativa y cualitativa con enfoque de género y no discriminación. Hipótesis de alcances como marco de referencia: se elaboró al inicio de la evaluación para identificar los resultados esperados, anticipar posibles efectos no previstos, y definir las rutas de causalidad entre insumos, actividades, productos y efectos del proyecto.



## ► Principales hallazgos

### Resultados Clave:

Cumplimiento de estudios actuariales de los tres regímenes

#### Productos adicionales a lo acordado en el documento de proyecto:



Diagnóstico de la administración del SS\*



Evaluación de tasa de cotización de RP



Estudio y plan de modernización del sistema de recaudación para la SS (recursos de la UE\*)



Propuesta de proyecto de Ley de Sistema Integral de Protección Social



Formación de 300 funcionarios, uso de ILOPensions e ILOHealth

#### notas:

\*UE: Unión Europea / \*SS: Seguridad Social

### Resultados institucionales y normativos del Proyecto



Congreso aprobó incremento en la cotización al régimen de IVM



IHSS mejoró procesos internos e implementa mejoras en recaudación gracias a capacidades adquiridas.



El PTDP 2024-2027 adoptó insumos técnicos del Proyecto.



La propuesta de Ley de Protección Social incorporó recomendaciones de la OIT y unifica sistemas contributivos, no contributivos y de cuidados.



Las metodologías del Proyecto se replican en otras instituciones y programas.



Se estableció un nuevo estándar técnico para estudios actuariales en el país. Replicación metodológica en otras entidades (SEDESOL, OIT)

### Resultados en vía de alcanzarse:



Aunque se fortalecieron capacidades técnicas en el IHSS y actores clave, **no se logró consolidar un compromiso institucional para impulsar reformas normativas ni establecer un plan de implementación escalonado** (corto, mediano y largo plazo).



El Proyecto dejó insumos relevantes para la ampliación de cobertura con enfoque de equidad, pero **no incorporó de forma estratégica el enfoque de género y no discriminación en la asistencia técnica ni midió su impacto** durante los 4 años de ejecución.



Si bien hubo consultas con mandantes, **no se articuló una estrategia sistemática de diálogo tripartito** para discutir temas críticos ni avanzar en acuerdos sobre reformas clave.



Existe una percepción compartida de que la **OIT debe fortalecer su rol estratégico y el seguimiento a la implementación efectiva de las recomendaciones** generadas por sus proyectos.



Se identificaron **más barreras que facilitadores internos y externos para garantizar un uso sostenible de los productos** y resultados del Proyecto en la consolidación financiera y actuarial del IHSS.

## ► Lecciones Aprendidas



**Sostenibilidad real** requiere planes operativos acordados con los beneficiarios y toma de decisiones desde el inicio del proyecto, no solo al cierre.



**Diálogo tripartito efectivo** se logra con cabildeo sectorial previo, participación técnica activa y convocatorias amplias que incluyan actores con memoria institucional.



**Enfoque de género y no discriminación se fortalece** al diseñar indicadores específicos, transversalizados en productos, capacitar consultores y aplicar una estrategia participativa desde el diseño.



**Rol estratégico de la OIT** es más eficaz cuando hay recomendaciones en marcha, seguimiento activo, cabildeo con mandantes y una estrategia explícita para generar voluntad política.



## ► Buenas prácticas



**Equipos mixtos OIT e intra e inter-institucionales** (IHSS-SEDESOL-INPREMA)



Uso de **modelos innovadores** de valuación actuarial como las **plataformas en la nube**



Integración de nuevas demandas no previstas



Proceso participativo y técnico de formulación de Ley del Sistema Integral de Protección Social



## ► Recomendaciones



Diseñar una estrategia de consulta con mandantes como parte integral de la asistencia técnica en estudios financieros y actuariales (a OIT, IHSS, mandantes)



Desarrollar metodologías para incidir y acompañar ajustes en la marcha de los proyectos, fortaleciendo la capacidad de respuesta (a OIT, IHSS)



Crear indicadores y metodologías para medir cobertura en seguridad social contributiva y no contributiva, incorporando enfoque de género y no discriminación (a OIT, IHSS)



Diseñar indicadores específicos de género y metodologías de aplicación técnica en todos los productos actuariales. (a OIT, IHSS)



Elaborar una estrategia institucional para asegurar el uso continuo de las valuaciones actuariales en el IHSS (a OIT, IHSS)



## ► La voz de los actores

*“Por la naturaleza de los estudios, se evidencian las brechas de género y se dan recomendaciones sobre políticas y en ese sentido, es una ayuda indirecta para beneficiar a esos grupos de trabajadores vulnerables y para la inserción laboral de las mujeres”*

**INPREMA-GOBIERNO**

*“En la reunión de Junta Directiva del IHSS donde se presentó el estudio estaban los tres sectores; se pidieron aportes de cada sector; y se habló de la necesidad de fortalecer el tripartismo, mejorar las condiciones del Régimen de IVM y fortalecer económicamente al IHSS y eso lo vieron acertado desde el sector trabajador, aunque se requiriera aumentar las cotizaciones”*

**Sector de Trabajadores**

*“Los estudios alertan sobre la necesidad de hacer acciones rápidas para que el IHSS no fracase, para que regímenes como el de Riesgos Profesionales no se quiebren, con recomendaciones claras para salvarlos y con plazos concretos para que las acciones y decisiones se tomen oportunamente”.*

**Sector de Trabajadores**

*“La asistencia técnica de la OIT se extendió para cubrir otros aspectos que se identificaron en el diagnóstico y, a raíz de eso, se tuvo asistencia técnica en el área de recaudación y eso lo considero clave”*

**Gobierno- IHSS**

*La propuesta de Ley del Sistema Integral de Protección Social “es un documento audaz, fue una contribución generosa de la OIT y técnicamente precisa y profesional. La Ley es clave porque proveería un marco de acción unificado de los dos tipos de PS: contributiva y no contributiva, y eso sienta las bases para pasar a una PS universal. El país necesita ver la Protección Social y la Seguridad Social como parte de un mismo sistema integrado, no separados como ahora. La Ley Integral permitirá ver todo como un sistema integral de Protección Social (sistema de gradientes de pisos de protección social de la OIT) y acciones interinstitucionales coordinadas que mejoren la situación social en Honduras”*

**CHEPES/SEDESOL**

► [www.ilo.org/eval](http://www.ilo.org/eval)

► [www.ilo.org/ievaldiscovery](http://www.ilo.org/ievaldiscovery)

► To access the full report, please [click here](#)

