



► Cabildo Siona Tenteyá, Putumayo

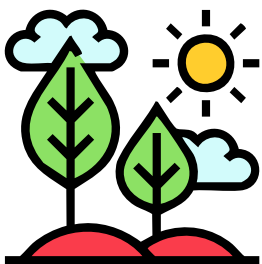
Programa de Generación de Ingresos para
SRC (Sujetos de Reparación Colectiva)



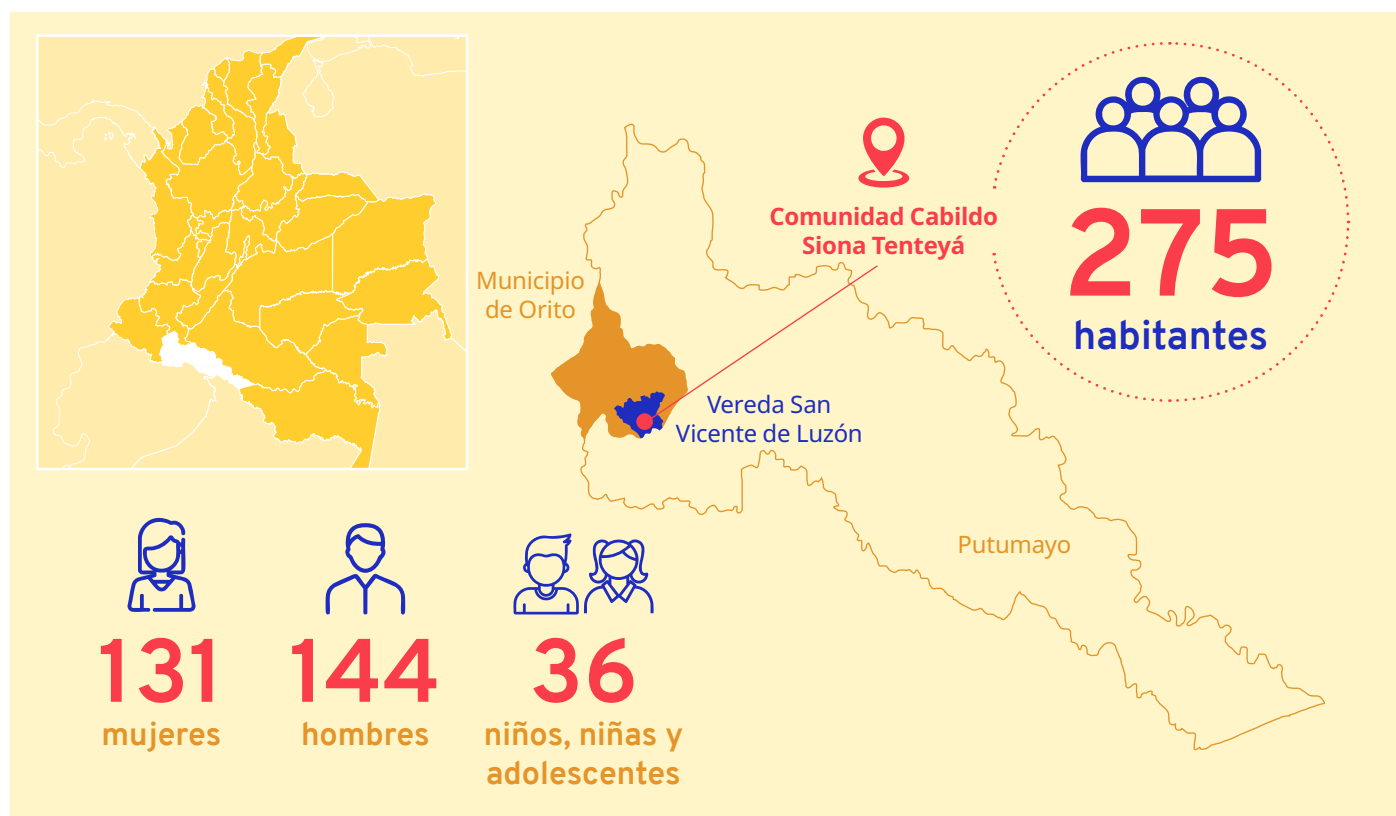
Evaluación
Independiente
de Programas de
generación de
ingresos a víctimas
del conflicto armado
en Colombia

La comunidad Cabildo Siona Tenteyá está localizada en la vereda San Vicente del Luzón del municipio de Orito, Putumayo a tres dos horas y media vía terrestre por la ruta nacional 45 desde Puerto Asís hasta la inspección de Policía del Tigre. El Tigre fue objeto de una masacre perpetrada por grupos paramilitares en 1999. Los grupos étnicos Siona, Awá, Cofán, Inga, Quillacinga y Kamsá han habitado la región desde tiempos precolombinos y han sido objeto de desplazamiento forzado durante el conflicto armado. La comunidad está compuesta por 275 personas, 131 mujeres, 144 hombres y 36 niñas, niños y adolescentes. Una vez en Orito es necesario tomar una carretera en trocha por 20 minutos para llegar al sitio de localización del perfil productivo. La comunidad está localizada cerca de los pozos petroleros de Orito.

La comunidad Tenteyá, también conocida como Siona Tenteyá, ha vivido históricamente en armonía con la naturaleza, dedicándose a la recolección, caza y pesca. La vida en la comunidad se centraba en los ríos, selvas y la agricultura, con una fuerte conexión espiritual con la tierra. Antes del conflicto armado, la comunidad era autosuficiente, cultivando sus propios alimentos como plátano, yuca y chiro, y criando animales para la obtención de carne y manteca. La sal era el único producto que se traía de fuera, y se almacenaba cuidadosamente para su uso.



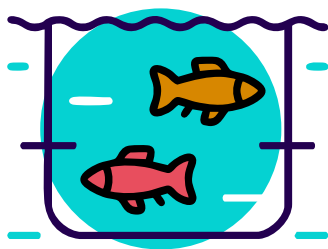
La llegada de diversos grupos armados (M-19, EPL, FARC, paramilitares) y la violencia asociada forzaron a la comunidad a desplazarse en varias ocasiones. Este desplazamiento resultó en la pérdida de la conexión con su territorio y la disgregación de la comunidad. El desplazamiento y la violencia interrumpieron las prácticas culturales y espirituales de la comunidad. Muchos jóvenes crecieron fuera del territorio, perdiendo el contacto con las tradiciones y el conocimiento ancestral.



La población objetivo de los programas de generación de ingresos corresponde a Sujetos de Reparación Colectiva (SRC) y familias rurales víctimas del conflicto armado. Los SRC son comunidades y organizaciones que han sufrido daños colectivos a causa del conflicto armado. Por su parte, las familias víctimas son familias ubicadas en zonas rurales con limitaciones en acceso a empleo formal y oportunidades económicas.

El estudio de caso tiene por objetivo identificar cómo el programa "Generación de ingresos dirigido a sujetos de reparación colectiva víctimas del conflicto armado interno en Colombia", contribuye a la inclusión socioeconómica sostenible de las víctimas del conflicto armado, potenciando el autoempleo y promoviendo la participación en la economía local y nacional.

A pesar de las dificultades, la comunidad Tenteyá comenzó a regresar a su territorio. Liderados por miembros como Irma Chachinoy, trabajaron para reorganizarse y establecer un cabildo que les permitiera gestionar su territorio de manera colectiva. Con el apoyo de la OIT y el Ministerio de Trabajo, la comunidad implementó un proyecto de piscicultura que no solo generó ingresos económicos, sino que también fortaleció los lazos comunitarios y permitió la recuperación de prácticas culturales y espirituales.



El proyecto de piscicultura ha sido fundamental para la comunidad, permitiéndoles reunirse, trabajar juntos y celebrar sus tradiciones. La pesca, una actividad central en su cultura, se ha convertido en un medio para fortalecer su identidad y cohesión social. La comunidad Tenteyá aspira a convertirse en una empresa colectiva, con planes de expandir sus actividades productivas y explorar el ecoturismo y la pesca deportiva. Buscan generar ingresos sostenibles que les permitan mejorar la calidad de vida de sus miembros y preservar su cultura. La comunidad está comprometida con la educación de las nuevas generaciones, asegurando que el conocimiento ancestral y las prácticas culturales se transmitan a los jóvenes. La medicina tradicional y las ceremonias espirituales son aspectos clave de esta transmisión.

El Cabildo Indígena es la principal entidad de gobernanza en la comunidad Tenteyá. Está compuesto por varios miembros, incluyendo el gobernador, la tesorera, el coordinador de la guardia indígena y otros líderes comunitarios. El Cabildo se encarga de la toma de decisiones, la organización de proyectos y la representación de la comunidad ante entidades externas. La Asamblea Comunitaria es el órgano máximo de decisión en la comunidad. En ella participan todos los miembros de la comunidad, quienes tienen voz y voto en las decisiones importantes. La Asamblea se reúne para discutir y aprobar proyectos, establecer reglamentos y resolver conflictos. Por otro lado, la Guardia Indígena es responsable de la seguridad y vigilancia de la comunidad. Está compuesta por miembros seleccionados por cada núcleo familiar. La guardia recibe dotaciones de la Unidad de Protección Nacional (UPN) y se encarga de proteger los recursos y el territorio de la comunidad.



Las reuniones y ceremonias espirituales son fundamentales para la cohesión y la toma de decisiones en la comunidad. Estas reuniones se realizan en la casa espiritual, donde participan los abuelos, ancianos, niños y mujeres. Durante las ceremonias, se dialoga y se llegan a acuerdos importantes para la comunidad. La comunidad mantiene un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de recursos. La tesorera y otros miembros responsables entregan informes detallados sobre los gastos e inversiones realizadas, asegurando que todos los miembros de la comunidad estén informados sobre el uso de los recursos.

La comunidad gestiona los permisos necesarios para el funcionamiento de sus actividades productivas. Esto incluye permisos de concesión de aguas superficiales, permisos de vertimientos y otros requerimientos legales. La gestión de permisos se realiza en colaboración con entidades como CORPOAMAZONIA.

► Condiciones iniciales



Falta de conocimientos técnicos: La comunidad no contaba con los conocimientos necesarios para llevar a cabo un proyecto piscícola de manera eficiente. En consecuencia, se incluyeron en el plan de asistencia técnica temáticas como la construcción de estanques, manejo de parámetros del agua, alimentación, control de enfermedades, manejo de cosecha y postcosecha, y análisis de costos de producción y comercialización.



Selección del terreno: Identificar el sitio más adecuado para la implementación del proyecto piscícola fue un desafío debido a la necesidad de cumplir con varios requisitos técnicos. Por

lo anterior, se realizó un análisis detallado del terreno para identificar el sitio más adecuado para la implementación del proyecto, considerando factores como la accesibilidad, la pendiente del terreno, la disponibilidad de agua y la textura del suelo.



Infraestructura inadecuada: La comunidad carecía de la infraestructura necesaria para la piscicultura, como estanques adecuados y sistemas de control de agua. En consecuencia, se diseñaron y construyeron estanques piscícolas adecuados, y se implementaron sistemas de control de agua y manejo de residuos.

► Priorización del perfil productivo, Construcción del Plan de Asistencia Técnica Integral e implementación

La comunidad no contaba con los recursos necesarios para implementar el proyecto de manera autónoma. La implementación del plan requería una coordinación efectiva entre los diferentes actores involucrados, incluyendo la comunidad, las autoridades y los expertos técnicos. Se contó con el apoyo de la OIT, el Ministerio de Trabajo y la Unidad para las Víctimas para la formulación y ejecución del plan de asistencia técnica. Así mismo, Se adoptó una metodología activa y participativa para la construcción del plan, involucrando a la comunidad en todas las etapas del proceso. Para el desarrollo de capacidades se realizaron talleres y sesiones de formación para fortalecer las capacidades técnicas y organizativas de la comunidad.



La comunidad recibe capacitación y asistencia técnica para fortalecer sus capacidades productivas. Estas capacitaciones incluyen temas como construcción de estanques, manejo de parámetros del agua, técnicas de pesca, manejo de post-cosecha y análisis de costos de producción y comercialización.

La asistencia técnica es proporcionada por expertos y entidades como la OIT y el Ministerio de Trabajo. El Comité de Comercialización es responsable de implementar estrategias de comercialización de los productos de la comunidad, como el pescado. Este comité está compuesto por varios miembros de la comunidad y se encarga de consolidar alianzas comerciales y gestionar la venta de productos.

► Problemas y Soluciones en la Implementación del Perfil Productivo

La calidad del agua es crucial para la piscicultura, y la comunidad necesitaba aprender a controlar los parámetros físicos, químicos y biológicos del agua. Se brindó formación sobre la medición, control y corrección de los diferentes parámetros del agua, incluyendo oxígeno disuelto, dióxido de carbono, pH, dureza, alcalinidad y compuestos nitrogenados.

La aparición de enfermedades en los peces podía afectar la producción y la viabilidad del proyecto. Se enseñaron técnicas para identificar, controlar y tratar enfermedades en los peces, y se implementaron prácticas de manejo sanitario y de residuos.

La comunidad necesitaba desarrollar estrategias efectivas para la comercialización de los productos piscícolas. Se desarrollaron estrategias de comercialización, incluyendo el análisis de costos de producción y la identificación de mercados objetivo. Se constituyó un comité de comercialización para implementar estas estrategias y consolidar alianzas comerciales.

En un momento del proyecto, los peces comenzaron a morir debido a una enfermedad, lo que generó un impacto negativo y preocupación en la comunidad. La comunidad trabajó en grupo para solucionar el problema. Los miembros comenzaron a comprar ingredientes y realizar experimentos para salvar la vida de los peces. Finalmente, lograron controlar la situación y evitar la pérdida total del proyecto.

Durante un verano intenso, los estanques se quedaron sin agua, lo que puso en riesgo la supervivencia de los peces. La comunidad implementó un sistema de fases para el manejo del agua. Se recogió agua de las cabeceras y se trasladó a los estanques que estaban vacíos. Además, en la segunda fase del proyecto, se construyó un reservorio grande para asegurar un suministro estable de agua y se instalaron aireadores para mejorar la oxigenación del agua.

La comunidad carecía de infraestructura adecuada para el transporte de los peces y la limpieza de los estanques. Se adquirió un motocarguero para facilitar el transporte de los peces y una máquina para la succión de lodo en la limpieza de los estanques. Estas adquisiciones mejoraron significativamente la eficiencia del proyecto.

La carretera de acceso al proyecto estaba destapada y en malas condiciones, lo que dificultaba el transporte de insumos y productos. Aprovechando la presencia de una retroexcavadora, la comunidad construyó una carretera interna para mejorar el acceso al proyecto. Se utilizaron recursos propios y aportes de las familias para financiar la construcción de la vía.

► Actividades de Acompañamiento Psicosocial

Se realizaron talleres de acompañamiento psicosocial dirigidos por una psicóloga. Estos talleres se enfocaron en enseñar a la comunidad cómo trabajar en equipo, resolver problemas relacionados con las personas y manejar conflictos. Las temáticas desarrolladas abordaron (1) Técnicas de trabajo en equipo, (2) Entendimiento y empatía hacia los miembros de la comunidad, (3) Resolución de conflictos internos. Los talleres fueron dinámicos y participativos, permitiendo a los miembros de la comunidad expresar sus opiniones y aprender de manera práctica.



Las reuniones y ceremonias espirituales en la casa espiritual son una parte fundamental del acompañamiento psicosocial. En estas reuniones, participan los abuelos, ancianos, niños y mujeres, y se dialoga hasta llegar a acuerdos importantes para la comunidad. Las reuniones y ceremonias se realizan de manera participativa, involucrando a todos los miembros de la comunidad en la toma de decisiones y la resolución de problemas.

Los talleres y reuniones han fortalecido la cohesión social dentro de la comunidad. Los miembros han aprendido a

trabajar juntos, entenderse mutuamente y resolver conflictos de manera efectiva. Por ejemplo, cuando surgían conflictos en la implementación del proyecto, los socios se reunieron y lo resolvieron internamente, sin necesidad de llevar el problema fuera de la comunidad.

Las actividades psicosociales han empoderado a la comunidad, permitiéndoles tomar decisiones informadas y gestionar sus recursos de manera autónoma. Por ejemplo, posterior a la participación en el programa de generación de ingresos, la comunidad se siente más confiada para exigir sus derechos ante entidades externas, como la Unidad de Víctimas y la Alcaldía, debido a la organización y el trabajo conjunto realizado en el proyecto.

Los talleres han enseñado técnicas efectivas de resolución de conflictos, lo que ha permitido a la comunidad manejar diferencias y problemas internos de manera constructiva. Los miembros de la comunidad han aprendido a vivir con las diferencias y resolver los problemas mediante el diálogo y la colaboración.

Las ceremonias espirituales y reuniones han contribuido a la recuperación y fortalecimiento de las tradiciones culturales de la comunidad, que habían sido afectadas por el conflicto armado. Así mismo, la comunidad utiliza el pescado en sus preparativos tradicionales, lo que ha permitido mantener viva su cultura y fortalecer su identidad.

Las actividades de acompañamiento psicosocial implementadas en la comunidad indígena Tenteyá han tenido un impacto significativo en la cohesión social, el empoderamiento comunitario, la resolución de conflictos y el reforzamiento de las tradiciones culturales. Estas actividades han permitido a la comunidad trabajar de manera conjunta, gestionar sus recursos de manera autónoma y mantener viva su identidad cultural.

► Resultados y beneficios



Fortalecimiento Comunitario: El proyecto ha fortalecido los lazos comunitarios, permitiendo a la comunidad reunirse y trabajar juntos en la implementación del perfil productivo. Los mecanismos de gobernanza han fortalecido los lazos comunitarios, permitiendo a la comunidad trabajar de manera conjunta y organizada.



Generación de Ingresos: El proyecto ha generado ingresos para la comunidad, mejorando la situación económica de sus miembros.



Capacitación y Desarrollo de Capacidades: Las capacitaciones recibidas han mejorado los conocimientos técnicos de la comunidad, permitiéndoles manejar de manera más eficiente la piscicultura.



Sostenibilidad: La construcción de infraestructura adecuada y la implementación de sistemas de manejo del agua han asegurado la sostenibilidad del proyecto a largo plazo. La gestión adecuada de permisos y la implementación de prácticas sostenibles han asegurado la viabilidad a largo plazo de los proyectos productivos. Las reuniones y ceremonias espirituales han contribuido a la cohesión social y la resolución de conflictos dentro de la comunidad.

En resumen, la comunidad indígena Tenteyá ha enfrentado y superado diversos desafíos durante la implementación del perfil productivo de piscicultura mediante la organización comunitaria, la capacitación técnica, la adquisición de infraestructura adecuada y la construcción de vías de acceso. Estos esfuerzos han resultado en un proyecto exitoso que ha fortalecido la comunidad y mejorado su bienestar económico.

► Acciones a futuro requeridas para la sostenibilidad de los resultados



Capacitación permanente: Es crucial que las capacitaciones continúen de manera regular para actualizar y mejorar los conocimientos técnicos de la comunidad. Esto incluye capacitaciones sobre nuevas técnicas de piscicultura, manejo de enfermedades y optimización de la producción.



Involucrar entidades externas: Involucrar entidades como el SENA para ofrecer capacitaciones especializadas y de alta calidad.



Renovación y actualización de permisos: Asegurar la renovación y actualización de todos los permisos necesarios para la operación continua del proyecto.



Colaboración con entidades: Mantener una colaboración estrecha con entidades como CORPOAMAZONIA para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales y ambientales.



Mantenimiento y mejora de infraestructura: Realizar mantenimiento regular de la infraestructura existente y considerar mejoras para aumentar la eficiencia y capacidad de producción.



Adquisición de nuevos equipos: Evaluar la necesidad de adquirir nuevos equipos y tecnologías para optimizar la producción y reducir costos operativos.



Expansión de mercados: Explorar nuevos mercados a nivel nacional e internacional para aumentar las ventas y diversificar los ingresos.



Marca propia: Desarrollar una marca propia para los productos piscícolas, lo que puede aumentar el reconocimiento y la demanda.



Alianzas estratégicas: Fortalecer y expandir las alianzas comerciales existentes y buscar nuevas oportunidades de colaboración.

► Análisis del estudio de caso

Los mecanismos de gobernanza de la comunidad indígena Tenteyá han sido fundamentales para potenciar el alcance del perfil productivo de piscicultura. La organización y coordinación del Cabildo Indígena, la participación inclusiva de la Asamblea Comunitaria, la protección de recursos por parte de la Guardia Indígena, la cohesión social generada por las ceremonias espirituales, la transparencia en la gestión de recursos y la adecuada gestión de permisos han permitido la implementación exitosa del proyecto. Estos mecanismos han fortalecido la comunidad, mejorado su bienestar económico y asegurado la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.



► Aspectos potenciadores de los resultados alcanzados:



Coordinación efectiva: La capacidad del Cabildo para coordinar y gestionar los recursos ha sido crucial para la implementación exitosa del proyecto.



Protección de recursos: La vigilancia constante de la guardia indígena ha asegurado la protección de los recursos naturales y la infraestructura del proyecto.



Representación: La representación de la comunidad ante entidades externas ha facilitado la obtención de apoyo institucional y técnico.



Cohesión social: Las ceremonias han fortalecido los lazos comunitarios, permitiendo a la comunidad trabajar de manera conjunta.



Inclusión y compromiso: La participación de todos los miembros ha generado un sentido de propiedad y compromiso con el proyecto.



Recuperación de tradiciones: La integración de prácticas culturales ha mantenido viva la identidad cultural de la comunidad.



Resolución de conflictos: La Asamblea ha sido efectiva en la resolución de conflictos, manteniendo la cohesión social.



Confianza y credibilidad: La transparencia ha generado confianza entre los miembros de la comunidad.



Gestión eficiente: La rendición de cuentas ha permitido una gestión eficiente de los recursos.

