



# Le résumé d'évaluation



Bureau  
International  
Du Travail

Unité  
D'Évaluation

## Programme multi-sectoriel de lutte contre les violences fondées sur le genre par l'autonomisation des femmes et des filles au Maroc - Évaluation final conjointe

### Faits Rapides

**Pays:** *Maroc*

**Évaluation à final :** *07/2012 Final*

**Mode d'évaluation:** *indépendant*

**Domaine technique :** *Social Protection*

**Gestion de l'évaluation :** *IPEC*

**Équipe d'évaluation:** *Virginia DAYDE,  
Hicham HANTAR*

**Code du projet :** *MOR/08/21/UND*

**Donateur :** *MDG AF (US\$ 8,400,000)*

UNAIDS: 198,277      FAO: 312,424

UNIFEM: 2,443,155    ILO: 711,479

UNICEF: 1,944,583    UNHCR: 128,134

UNESCO: 620,866    UNFPA: 2,041,082

**Mots-clés :** *Violence, protection social,  
mineurs, genre*

### RESUME EXECUTIF (Aide- mémoire de la mission)

#### 1) Le PCM Tamkine et l'évaluation finale

##### Le Programme Conjoint Multisectoriel Tamkine

Cherchant à accélérer l'atteinte des Objectifs du  
Millénaire pour le Développement (OMD), le

Royaume du Maroc s'est engagé avec les Nations  
Unies et le F-OMD dans deux PCM : l'un dans le  
domaine du Genre, l'autre dans le domaine de la  
Culture.

**Le programme conjoint multisectoriel de  
lutte contre les violences fondées sur le  
genre par l'autonomisation des femmes  
et des filles au Maroc (TAMKINE)**, lancé en  
mai 2008 (cloture en mai 2012), s'inscrit dans le  
cadre des nombreuses initiatives de promotion  
des droits humains des femmes, dont le défi de  
l'éradication de la violence à l'égard des femmes  
représente l'un des piliers majeurs. Ce  
programme constitue une expérience pionnière  
en matière de coordination et de gouvernance  
car il regroupe 13 départements ministériels  
(chef de file le MSFFDS), 8 agences du SNU (chef  
de file ONU-Femmes) et la société civile  
notamment représentée par plus de 40 ONG. Les  
deux axes stratégiques du programme Tamkine  
sont :

1 - L'appui à l'institutionnalisation du genre et  
des droits humains des femmes dans les  
politiques nationales et programmes de  
développement ;

2 - La territorialisation des politiques nationales  
sensibles au genre dans 6 régions identifiées  
avec la mise en place de : (a) Chaînes  
multisectorielles de prise en charge des femmes  
et des filles violentées ; (b) Espaces  
multifonctionnels pour l'autonomisation des  
femmes et des filles ; et (c) Sensibilisation et  
l'éducation pour une culture égalitaire.

Ces deux axes stratégiques ont structuré un  
cadre de résultats (voir le Prodoc) organisé en 6

grands Resultats , chacun declines en Produits (10 produits au total) egaleme nt declines en Activites (102 activites initialement programmees).

### L'évaluation finale du programme Tamkine

Ce present rapport etablit l'évaluation finale du PCM Genre marocain.

**L'évaluation finale du PCM Tamkine a deux principaux objectifs** : le premier, a visee sommative, consiste a evaluer les acquis, les effets, les resultats *a posteriori*, par rapport a ce qui etait vise au depart (degre d'atteinte des resultats vises). Le second objectif, a visee plus formative, consiste au reperege des bonnes pratiques et lecons tirees pour valoriser la durabilite des processus de progres au niveau national et eventuellement estimer la reproductibilite potentielle dans d'autres regions du Maroc et a echelle internationale.

**Les résultats de l'évaluation sont issus de l'analyse des données recueillies durant la phase d'enquête** (23 avril – 10 mai 2012) : Donnees recueillies par l'analyse documentaire et par la consultation d'échantillons de partenaires et beneficiaires du programme (micro-questionnaires + entretiens + focus groups).

**Au total, les évaluateurs ont consulté 173 personnes de 67 structures différentes.**

## 2) Les résultats de l'évaluation finale de Tamkine

### Description et analyse du réel

Suite a son Introduction (Partie I), le rapport d'évaluation finale presente (partie II chapitre 1) la **théorie du changement** appliquee par le programme Tamkine. Celle-ci releve d'une approche axee sur les resultats et se fonde sur le croisement de 5 concepts cles : Genre, Gouvernance, Multisectorialite, Territorialisation et Partenariat. Ces concepts organisent le sens mais aussi les modalites de decision, de gestion, de mise en oeuvre et de suivi-evaluation du programme Tamkine. Le chapitre 2 de la partie II fait **l'état des lieux détaillé par Résultat des réalisations effectives**, croisant Produits / Activites, associant approche quantitative et explications qualitatives. Cette partie s'acheve sur un chapitre de synthese.

### Au 28 juin 2012 :

- Le **taux d'exécution budgétaire global s'élève à 97,16%** (8.154.148,19 US \$ debourses - cumul des depenses des Agences) - avec un taux d'engagement de 97,48 % (8.180.901,03 US \$ engages).  
- Le **taux de réalisation global des activités s'élève à 92,85 %** des activites programmees et ajoutees (104 sur 112 activites realisees partiellement et totalement).

Les questions evaluatives proposees par le MDG-F (NY), completees ou legerement modifiees par le Groupe de Reference de l'Evaluation (GRE – Maroc) ont fait l'objet d'un travail de referentialisation par les evaluateurs. Ainsi, les quatre grands criteres de Pertinence, Efficience, Efficacite et Durabilite, chacun decline en questions evaluatives, se sont vus renforces par la definition d'indicateurs de reference par les evaluateurs produisant ainsi le referentiel de l'analyse (presente en annexe 2).

**L'ensemble des questions évaluatives ont été étudiées** sous l'angle de ces differents indicateurs

La partie III de ce present rapport expose l'analyse, reprenant l'ensemble des questions evaluatives en regard des quatre grands criteres et des indicateurs reperes (un chapitre par critere et un chapitre de synthese). La partie IV presente les principales conclusions et lecons a tirer, la partie V propose des recommandations selon nous prioritaires.

### Principales conclusions et recommandations

**Le suivant présente la synthèse des recommandations prioritaires par axes d'analyse :**

#### Contexte Marocain - Pilotage, coordination et Gouvernance:

1/ Poursuivre l'appui au decloisonnement sectoriel des ministeres marocains pour renforcer leur travail conjoint.

2 / Renforcer les capacites de territorialisation de la LCVFG et de l'AFF au Maroc.

#### Gestion, suivi et evaluation

1/ Unifier les apports financiers et homogénéiser la gestion budgétaire pour la pérennisation des politiques publiques de

LCVFG soutenues par la coopération internationale.

2/ Etablir une strategie privilegiant une approche evaluative globale (sommative et formative) pour assurer le suivi regulier du programme (quantitatif et qualitatif) et le reguler si cela est necessaire.

**Impact institutionnel,  
organisationnel et humain**

1/ Associer l'approche axee sur les resultats a une organisation des produits par grande fonctions du programme pour renforcer la multisectorialite et le travail conjoint.

2/Impliquer, consulter, laisser-parler, identifier, les femmes et filles beneficiaires des actions de LCVFG.