



# Résumé d'évaluation



Bureau  
Internationale  
du Travail

Bureau  
d'évaluation

*Promoting a model for sustainable livelihoods and social cohesion in  
Bassikounou Moughataa through on-site construction training Phase II  
et*

*Amélioration de la résilience des populations hôtes et de la cohésion sociale  
avec les réfugiés en Mauritanie, à travers la promotion de projets  
développement local et la formation en modalité de chantier école*

*- Évaluation finale indépendante type cluster -*

## Informations rapides

**Pays :** *Mauritanie*

**Évaluation finale :** *Mars – Juin 2021*

**Mode d'évaluation :** *Indépendant type cluster*

**Bureau administratif :** *DWT/CO-Alger*

**Bureau technique :** *EMPLOI/DEVINVEST*

**Gestion d'évaluation :** *Ricardo FURMAN*

**Noms des évaluateurs :** *Samuel KOUAKOU  
& Soumare OUMAR*

**Code des projets :** *MRT/19/03/USA et  
MRT/20/01/HCR*

**Donateur(s) & budget :** *USDOS : US \$ 3,030,830  
et UNHCR : US\$ 1,237,464*

**Mots-clés :** *Politique de l'emploi, Travail décent et  
moyens d'existences durables, Formation, Femme,  
Jeune, Réfugié et populations hôtes, Sécurité et Santé  
au Travail, Construction de bâtiments, de routes, de  
digues, et Emploi à forte intensité de main-d'œuvre*

## Contexte

**Résumé du but, de la logique et de la structure des  
projets**

Les objectifs des projets sont de renforcer les initiatives relatives aux moyens de subsistance et la cohésion sociale des réfugiés maliens et des communautés d'accueil en favorisant l'intégration sur le marché du travail et le développement de la chaîne de valeur dans le camp de M'bera et ses villages environnants.

Le projet « *Promouvoir un modèle de moyens de subsistance durables et de cohésion sociale à Bassikounou Moughataa à travers la formation sur site de construction de la phase II* » (le projet USDOS II) et le projet « *Amélioration de la résilience des populations hôtes et de la cohésion sociale avec les réfugiés en Mauritanie, à travers la promotion de projets de développement local et la formation en modalité de chantier école* » (Projet UNHCR) sont conformes aux récentes interventions de l'OIT en faveur de la promotion des moyens de subsistance dans la Moughataa de Bassikounou.

Les projets ont contribué principalement à l'objectif 8 du développement durable (Promouvoir une croissance économique soutenue, inclusive et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous) tout en contribuant également aux objectifs 1, 5, 9, 10, 13 et 16.

Les résultats attendus du projet UNHCR sont :

**Résultat 1 :** Des infrastructures économiques et permettant l'accès aux marchés sont construites selon

les modalités chantier-école, l'optimisation des ressources locales et selon des nouvelles technologies visant à créer des opportunités d'emploi décent

**Résultat 2 :** Des entreprises et micro-entreprises des zones d'intervention ont des capacités techniques améliorées afin d'améliorer l'employabilité des jeunes et renforcer la résilience et cohésion sociale des populations cibles dans la Moughataa de Bassikounou

**Résultat 3 :** un appui technique et managérial aux entreprises et projets de développement local pour favoriser le développement socio-économique durable de la Moughataa de Bassikounou est fourni par des Services d'Appui aux Entreprises de qualité.

Les objectifs immédiats du projet USDOS II sont :

**Objectif immédiat 1 :** Les jeunes femmes et hommes de différentes communautés, y compris les réfugiés et les jeunes locaux, améliorent leur employabilité et acquièrent simultanément une expérience de travail en suivant une formation sur place dans des travaux de construction à forte intensité de main-d'œuvre qui se concentre sur des exercices pratiques et fournit une certification.

**Objectif immédiat 2 :** Des opportunités de travail décent sont créées grâce à la promotion du lien de développement humanitaire, le développement d'activités économiques et la construction d'infrastructures communautaires de base en utilisant l'approche à forte intensité d'emploi et en maximisant l'utilisation des matériaux locaux, selon les besoins identifiés par la chaîne de valeur et l'analyse du marché.

**Objectif immédiat 3 :** Le développement économique local est encouragé à travers l'entrepreneuriat et le développement des entreprises, le soutien aux entreprises rurales et les services d'insertion des jeunes, la formation au renforcement des capacités en DEL et à travers le renforcement des partenariats avec les acteurs locaux concernés (programmes, coopératives, société civile, entreprises et autorités locales).

### **Situation actuelle des projets**

Doté d'un budget global de US\$ 1,237,464, le projet UNHCR qui a démarré le 30 mars 2020, a été clôturé le 31 mars 2021, après 12 mois d'exécution. Initialement prévu pour une durée de 8 mois (31 mars à 31 décembre

2020), le projet a connu une prorogation de 3 mois, sans effet financier, du 01 janvier au 31 mars 2021.

Avec un budget de US\$ 3,030,830, le projet USDOS II qui a démarré le 1<sup>er</sup> novembre 2019 pour 12 mois, a connu une réallocation budgétaire, avec prorogation de 10 mois. Il s'achèvera le 31 Août 2021.

### **But, destinataire et portée de l'évaluation**

L'évaluation finale indépendante, type cluster, a pour objectifs de :

- Évaluer dans quelle mesure les projets ont atteint les objectifs énoncés et les résultats attendus, tout en identifiant les facteurs de soutien et les contraintes qui y ont conduit ;
- Identifier les résultats positifs et négatifs inattendus des projets ;
- Évaluer dans quelle mesure les résultats des projets seront durables ;
- Établir la pertinence de la stratégie de conception et de mise en œuvre des projets par rapport à l'OIT, aux Nations Unies et aux cadres de développement nationaux ;
- Identifier les leçons apprises et les bonnes pratiques potentielles, en particulier en ce qui concerne les modèles d'interventions qui peuvent être appliqués davantage ;
- Fournir des recommandations aux parties prenantes des projets pour promouvoir la durabilité et soutenir le développement ultérieur des résultats des projets.

L'évaluation a examiné toutes les interventions des projets mise en œuvre du 1<sup>er</sup> novembre 2019 au 30 juin 2020.

### **Méthodologie de l'évaluation**

La portée de l'évaluation a compris tous les extraits et résultats des deux projets depuis leur début jusqu'à la date de l'évaluation.

L'évaluation a été effectuée conformément aux parties pertinentes du cadre et de la stratégie d'évaluation de l'OIT ; Principes directeurs de l'OIT pour l'évaluation : principes, justification, planification et gestion des évaluations et principes du GNUE.

L'évaluation a porté sur les critères suivants :

- Pertinence, cohérence et adéquation stratégique ;

- Validité de la conception ;
- Efficacité des projets ;
- Efficacité de l'utilisation des ressources ;
- Efficacité des modalités de gestion ;
- Orientation vers l'impact et la durabilité ;
- Genre et non-discrimination.

L'évaluation a utilisé une approche participative en associant les principales parties prenantes telles que les bénéficiaires, les mandants tripartites de l'OIT, le personnel de l'OIT et les partenaires stratégiques. Elle a appliqué une méthode mixte (qualitative et quantitative) pour la collecte des données.

Les processus d'entretiens semi-directifs ont été assez flexibles pour permettre l'inclusion de questions supplémentaires, afin d'assurer que les informations clés soient obtenues. Chaque entretien a suivi un guide d'entretien.

Les entretiens avec les parties prenantes ont été réalisés en présentiel et à distance en Mauritanie (Nouakchott et à Bassikounou). Des données supplémentaires ont été collectées par courriel.

L'évaluation a triangulé les données (analyse de documents, entretiens individuel) pour accroître la validité et la rigueur des résultats.

Une mission de terrain a été menée en Mauritanie (Nouakchott et à Bassikounou) du 14 au 23 juin 2021, dans le respect des critères et des approches décrits dans le guide interne de l'OIT : « Implications de Covid-19 sur les évaluations au sein de l'OIT : Guide interne sur l'adaptation à la situation ».

Afin de valider les résultats préliminaires, la phase d'entretien s'est achevée par l'organisation de deux (2) ateliers des parties prenantes, un à Bassikounou en présence des représentants de l'UNHCR et la coordination nationale du projet et un second à Nouakchott avec le Bureau du BIT en Mauritanie avec une participation à distance d'autres partenaires du SNU.

## Résultats principaux et Conclusions

### *Pertinence, cohérence et adéquation stratégique*

Les résultats de l'évaluation concluent à la pertinence des objectifs des projets par rapport aux priorités ou orientations nationales de la Mauritanie. En effet, les priorités des projets coïncident bien avec les objectifs de la SCAPP à travers l'axe relatif à la : « Promotion de l'emploi productif et du travail décent pour tous ». En

effet, la stratégie à l'horizon 2030 vise comme objectif principal à placer les préoccupations des jeunes au cœur des activités de toutes les institutions du pays, dans le cadre d'une démarche innovante, intégrée et transversale. En outre, les orientations de la SCAPP visent à faire accompagner la transformation de l'économie par des programmes spécifiques de promotion de l'emploi, notamment en direction des diplômés, des jeunes, des femmes et des groupes vulnérables, avec l'utilisation, chaque fois que cela est possible, de l'approche « haute intensité de main d'œuvre » pour le développement des infrastructures.

Les projets, mis en œuvre par le BIT au niveau de Bassikounou, trouvent leur justification à travers les insuffisances majeures dans le dispositif mauritanien de lutte contre le chômage et la précarité. Il s'agit de l'absence d'une politique nationale adaptée sur l'emploi et d'un système national intégré d'information sur l'emploi

### *Validité de la conception*

Les parties prenantes interrogées ont confirmé la nécessité de la mise en œuvre des projets dans la Moughataa de Bassikounou. Mettre en œuvre des projets pour promouvoir les possibilités d'emploi des jeunes pour les réfugiés et la communauté d'accueil répond donc aux besoins de ces communautés.

La plupart des résultats prévus et des nouveaux résultats identifiés (dans le cadre de la lutte contre le Covid-19), étaient réalisables.

Lors de la formulation, des indicateurs ont été élaborés pour intégrer les besoins particuliers des femmes pour garantir l'égalité de traitement et un environnement de travail sûr pour les femmes, les filles et les jeunes.

Les projets se sont appuyés sur l'expérience de programmes précédents mis en œuvre par le BIT en Mauritanie. En effet, les projets capitalisent sur l'expérience tirée du même dispositif « chantier-école / appui aux organisations professionnelles » mis en œuvre ces dernières années dans différentes zones de la Mauritanie : PROMOPECHE, PROBTP, etc. Ces projets s'inscrivent donc, dans une logique de continuité et de complémentarité d'expériences réussies

Les activités des projets ont contribué à l'objectif de développement durable (ODD) 8 : « Promouvoir une croissance économique durable et partagée, l'emploi et le travail décent pour tous », en créant des opportunités d'emploi et des conditions de travail décentes pour les jeunes et les femmes.

### *Efficacité des projets*

L'analyse des principaux résultats mène à la conclusion que les projets se sont montrés très efficace par rapport à l'offre de formation aux jeunes réfugiés et à la communauté locale. Ils ont été également efficaces en termes d'appui aux organisations professionnelles ainsi qu'en termes de renforcement des capacités des entreprises et des travailleurs locaux.

Les projets ont été très efficaces dans l'organisation des formations et autres sessions de renforcement des capacités des acteurs.

Les projets ont permis l'organisation de formation certifiante et qualifiante à travers des chantiers écoles à Bassikounou, Mberra et Fassala ; l'extension de l'école primaire 4 de Mberra ; la construction de la digue de Lemghaïs ; les centres de transformation agro-alimentaire de Mbera et Fassala ; la création d'AVEC, la formation des bouchers, garagistes, artisans du cuir ; l'introduction d'une nouvelle technologie, celle de la Voûte Nubienne et la poursuite de la technologie du Do-Nou ; l'organisation de formation en alphabétisation, en Sécurité et de Santé au travail, en Teampreneurship ; la réalisation de diverses études (technique, marketing, etc.) pour la construction d'infrastructures et les activités liées aux chaînes de valeurs du lait et de la viande séchée. Les projets ont, en outre, formé des couturiers pour la production de masques et de blouses en vue de lutter contre le COVID-19.

Le revêtement de la piste d'accès à Mberra, l'extension de l'école primaire 4 ainsi que la construction des centres de formation et du lycée, dans le cadre du chantier école, a été un bel exercice pratique pour les stagiaires. Environ 445 stagiaires, sur une prévision de 750, ont été insérés (72,36%).

Toutefois, à moins de deux (2) mois de la clôture du projet USDOS 2, des retards sont observés dans l'achèvement de plusieurs infrastructures ou l'équipements des infrastructures (lycée de Fassala, maison des artisans de Bassikounou, piste de Mberra,

etc.). Cependant, suivant les plannings des chantiers révisés, ces 2 chantiers restants seront réceptionnés d'ici le 31 Août 2021. Ces retards sont dus entre autres aux arrêts d'activités suite à l'instauration par le gouvernement de la Mauritanie, des mesures de distanciation sociales liées au Covid-19, à la pénurie d'eau et aux retards de livraisons des matériaux.

De l'analyse des rapports de suivi de chantier, du guide d'entretien de la piste au profit des GIE et des informations collectées auprès des bénéficiaires, l'évaluation conclut que le système de maintenance des infrastructures construites n'est pas encore opérationnel.

Des efforts restent à entreprendre dans le suivi des indicateurs et l'insertion des stagiaires dans le marché du travail. Les listes des participants ne sont pas toujours désagrégées<sup>1</sup> par genre. En outre, la majorité des diplômés n'a pas encore été intégrée au marché du travail. Tous attendent encore des opportunités venant du BIT ou de ses partenaires. Le système de suivi-évaluation des projets restent à améliorer.

Au 30 juin et à moins de deux (2) de la clôture du projet USDOS II, des infrastructures restent à achever et celles achevées sont en cours d'opérationnalisation.

Pour des projets dont la mise en œuvre a été marqué par la crise du Covid-19, les résultats restent tout de même prometteurs et pourraient être capitalisés si les infrastructures sont fonctionnelles.

### *Efficiences de l'utilisation des ressources*

Les projets ont disposé des capacités techniques suffisantes et adéquates pour atteindre ses objectifs. Ils étaient composés d'une équipe locale très dynamique et fortement impliquée.

Les projets ont disposé de capacités techniques suffisantes et adéquates pour atteindre ses objectifs. Il était composé d'une équipe locale fortement impliquée. L'équipe des projets était composée d'un coordonnateur national, d'un assistant et d'un chauffeur basé à Bassikounou. Les projets ont bénéficié du soutien d'une équipe composée d'un Responsable financier et un Fonctionnaire technique basés à Nouakchott ainsi que l'appui technique d'un Backstopper basé à Genève, de l'équipe du Bureau de pays d'Alger et du point focal bureau pays du BIT de Mauritanie.

---

<sup>1</sup> Rapport de formation des Couturiers de Bassikounou et du camp de Mbéra

En termes d'expertise humaine, les projets ont atteint un bon nombre de ses objectifs avec le nombre de personnel planifié et budgétisé.

Malgré ce nombre qualitatif d'expert, les données collectées par la mission auprès de l'équipe locale des projets, indiquent une surcharge de travail à certaines périodes. L'évaluation a noté une baisse de motivation d'une partie du personnel locale en poste à Bassikounou.

Des retards ont été observés dans la mise en œuvre du projet. Par exemple, Azimut Inclusive Finance, chargé de la mise en place d'un outil organisationnel et de suivi adapté aux besoins des structures locales d'accompagnement d'entrepreneurs et d'insertion professionnelle, a vu ses activités prolongées de 3 mois par le BIT, jusqu'à mars 2021. Des retards ont été observés dans le remboursement des épargnes des stagiaires de Fassala par l'IMF Djikké. De même l'entreprise ECOTECH a connu des retards dans l'approvisionnement des matériaux et une pénurie d'eau sur le chantier-école de constructions du lycée de Fassala. Les travaux de bitumage de la piste d'accès Mbera ont connu des retards d'approvisionnement en intrant, notamment le béton bitumineux.

Tous ces retards ont occasionné une prorogation de 3 mois de la durée du projet UNHCR

L'analyse des documents budgétaires indique que le projet UNHCR, avec un taux de décaissement de 100 % a été financièrement efficient. En effet sur un budget de 1237463,56 USD, un montant de 1237464,11 USD a été dépensé.

Le projet USDOS a obtenu un taux de décaissement de 97,51 %. En effet sur un budget de 3030829,00 USD, un montant de 2955394,31 USD a été dépensé.

Globalement, sur le plan financier, les deux projets ont été efficaces.

### ***Efficacité des modalités de gestion***

Au niveau technique, l'équipe des projets a bénéficié de l'appui technique des spécialistes au sein de de l'UNHCR à Bassikounou, de du BIT au Caire, à Dakar et au siège à Genève (DEVINVEST, SKILLS, MIGRANT). Ils ont bénéficié également de l'appui du point focal BIT Mauritanie, et des autres projets du BIT en Mauritanie.

Lors des activités, les projets ont vu la participation des autorités locales, des représentants de l'UNHCR et de

l'Ambassade des USA. Ce fut le cas avec la participation du Wali de la région et de la Chargée d'Affaire de l'Ambassade des USA à l'atelier national sur les interventions pour les moyens d'existence et l'emploi durables pour la paix au Hodh el Chargui, sans oublier les différentes visites des activités du BIT effectuées par le Wali, et ses participations aux cérémonies d'inauguration et réunion du Comité de suivi des projets.

Les projets se sont appuyés sur l'expertise de plusieurs entités dont le Ministre de l'Education Nationale, de la Formation Technique et de la Réforme, l'Institut National de Promotion de la Formation Technique et Professionnelle (INAP-FTP) pour les formations théoriques, les entreprises privées (Ecotech, Zi Matériaux, Al Mizan, etc.) et les ONG telles que ESD pour la réalisation des activités pratiques des chantier-écoles et de formation. Enfin, les projets ont travaillé en collaboration avec d'autres programmes de l'OIT et d'autres donateurs (UNHCR, UNICEF, OIM, PAM, GIZ, Banque Mondiale, etc.), Gouvernement américain, Union européenne, etc.) en vue d'accroître leur efficacité et leur impact.

Un consortium a été recruté pour conduire les activités de prestation des Services d'Appui aux Entreprises et Services d'Appui aux Individus et passation de marché.

L'évaluation a observé la production d'un rapport final conjoint par les trois entités ; ce qui dénote de leur capacité à coordonner leurs activités et à mutualiser leurs ressources humaines et financières. Chaque entité avait une compréhension claire de son activité. De même les structures chargées de l'encadrement des stagiaires (Zi Matériaux, Somiba Tp, Al Mizan, Ecotech Consulting Engineering, Xaloc Architecture, etc.) ont réalisées leur prestation et produit des rapports de clôture.

Les stratégies de suivi et d'évaluation des projets étaient en place, pour la collecte et l'utilisation de données ventilées par sexe. Par exemple l'analyse de la liste des bénéficiaires des activités d'appui à l'entrepreneuriat et à l'insertion professionnelle montre un effectif de 66 femmes sur un total de 174 soit 37.93%. Six (6) femmes sont issues de Bassikounou et 61 femmes de M'bera<sup>2</sup>.

Les projets n'ont enregistré aucun handicapé au cours des formations des organisations professionnelles et lors des formations chantier-école. Aucune donnée des projets n'a été ventilée en tenant compte des personnes handicapées. Néanmoins, ces dernières ont été pris en

<sup>2</sup> Cf. liste récapitulative des centres, ESD juin 2021

compte dans l'aménagement d'espaces d'accès aux infrastructures construites (salles de classe, toilettes, etc.). Etant entendu que ce groupe représente 2% de la population de Bassikounou, une attention devrait leur être portée lors de la formulation des futurs projets.

### ***Orientation vers l'impact et la durabilité***

Des preuves substantielles d'impact potentiel ou de durabilité sont apparues au cours de l'évaluation. En effet, les projets ont réuni, sur la question de l'emploi, plusieurs catégories de parties prenantes (gouvernement, organisations de travailleurs, organisations d'employeur, Institut de formation, organisations internationales, ONG, entreprises privées, etc.) engagées séparément, à un moment ou à un autre dans des projets antérieurs.

De manière globale, l'évaluation a constaté l'existence de plusieurs effets visibles des projets. Il s'agit entre autres de :

- 1049 (793 pour le USDOS et 256 pour l'UNHCR) ont été formés dans les métiers de la construction et les chaînes de valeur locales (viande séchée, couture, cuir). Environ 445 stagiaires, sur une prévision de 750, ont été insérés (72,36%) ;
- Amélioration de l'employabilité de 143 jeunes réfugiés et locaux, à travers des stages d'insertion à des métiers non traditionnels dans la Moughataa de Bassikounou (soudure, menuiserie, énergie renouvelable, etc.) ;
- Renforcement des capacités des Groupements d'Intérêt Economique (GIE) ;
- Construction et équipement d'une école fondamentale – extension 6 dans le camp de M'bera ;
- Création de 18 Associations Villageoises d'Epargne et de Crédits (AVEC) ;
- Formation de 25 formateurs de formateurs en production d'articles à base de cuir ;
- Formation de 23 tailleurs (4 à Bassikounou et 19 à M'bera) pour la production de masques barrière et de blouses de travail pour la lutte contre le Covid-19 ;
- Formation en Teampreneurship ;
- Formation de 365 apprenants en alphabétisation fonctionnelle avec M'bera 19 centres d'alphabétisation organisés (313 stagiaires au

camp de M'bera et 2 centres avec 52 stagiaires à Bassikounou) ;

- Elaboration d'un guide emploi-métier sur le métier de la boucherie et la viande séchée.

Les projets ont contribué à rendre dynamique les jeunes (hommes et femmes, réfugiés et locaux).

L'évaluation a noté que les projets ont favorisé la résilience dans la prévention des conflits, la cohabitation pacifique, la cohésion sociale et la paix entre la communauté des réfugiés et la communauté locale. Aucun conflit n'a été observé entre les bénéficiaires sur les chantier-écoles.

A date, les échanges avec les parties prenantes ne permettent pas de confirmer les retombées en termes d'intégration durable dans le marché de l'emploi des diplômés.

Les infrastructures étant en cours d'achèvement pour deux d'entre elle ou pas effectivement fonctionnelles, il est prématuré de confirmer l'existence d'un système de maintenance des infrastructures opérationnelles.

### ***Genre et non-discrimination***

L'évaluation a constaté que les questions liées au genre ont été traitées de manière satisfaisante dans le cadre des projets. Le manuel des procédures, de sélections des candidats aux formations professionnelles, indique clairement que les candidatures féminines sont encouragées. Certains indicateurs de résultats ont été élaborés en tenant compte du genre.

L'analyse de la liste des bénéficiaires des activités d'appui à l'entrepreneuriat et à l'insertion professionnelle montre un effectif de 66 femmes sur un total de 174 soit 37.93%. Six (6) femmes sont issues de Bassikounou et 61 femmes de M'bera<sup>3</sup>.

Les projets ont sélectionné de manière égale tous les stagiaires des formations professionnelles.

L'évaluation a noté que les ateliers de formation des bouchers, l'alphabétisation fonctionnelle ainsi que les AVEC ont enregistré la participation des femmes.

### **Recommandations**

#### ***Recommandation n°1 : Organiser les réunions du Comité de Pilotage de projets similaires***

Le gouvernement de la Mauritanie doit veiller à la tenue régulière des réunions du Comité de pilotage des projets

<sup>3</sup> Cf. liste récapitulative des centres, ESD juin 2021

similaires afin d'assurer une meilleure mise en œuvre des activités, lever les blocages dans l'exécution et assurer une appropriation du projet par les acteurs nationaux. L'absence des réunions du Comité de pilotage, dans ce projet, a été préjudiciable pour la collaboration entre le BIT et les acteurs nationaux.

Adressé à	Priorité	Resource	temps
Gouvernement	Elevé	Moyen	Court-terme

**Recommandation n°2 : Mettre en place un mécanisme pour l'insertion des stagiaires dans le marché du travail.**

Le BIT devrait veiller à ce qu'un plus grand nombre de jeunes ayant suivi les formations sur site soient insérés dans des services professionnels existants ou bénéficient d'un soutien au développement d'entreprises ; cela contribuera à renforcer la pertinence du projet et l'intérêt des jeunes pour les futurs projets du BIT. En dehors des chantiers du BIT et des autres agences du SNU, les opportunités sont inexistantes. Le BIT doit les maintenir dans sa base de donnée et leur faciliter la recherche d'emploi ou faire d'eux des prioritaires dans le cadre de future projet où leur connaissance est recherchée au niveau national.

Adressé à	Priorité	Resource	temps
BIT	Haute	Moyen	Court-terme

**Recommandation n°3 : Rendre opération les outils technologiques réalisés pour le suivi des activités.**

Le projet a développé le Wikipreneur et un système d'informations et de Gestion (SIG) qui n'ont pas été opérationnels. Dans le cadre d'une nouvelle intervention du BIT dans un projet similaire, assurer dès le démarrage, la mise en place de ces systèmes de suivi et évaluation pour une meilleure appropriation. Le système de suivi-évaluation a été l'un des maillons faibles des projets si bien qu'il est difficile d'apprécier la performance des AVEC, SAE et SAI et de fournir les données en temps réel et disposé de statistiques fiables en fin de projet.

Adressé à	Priorité	Resource	temps
Gouvernement	Haute	Moyen	Court-terme

**Recommandation n°4 : Développer une approche plus Stratégique en matière de formation duale et d'insertion socioprofessionnelle des jeunes.**

Plusieurs projets de BIT ont développé l'approche formation duale et chantier-école. Il est souhaité qu'une politique nationale soit développée pour pérenniser les acquis de ces projets et formaliser cette méthodologie dans un cursus scolaire bien établi. Le BIT pourra alors travailler sur de nouveaux modèles d'apprentissage.

Adressé à	Priorité	Resource	temps
Gouvernement	Haute	Moyen	Court-terme

**Recommandation n°5 : Développer une approche pour fidéliser les jeunes, particulièrement les femmes et les filles des communautés locales.**

Plusieurs femmes et filles enquêtées affirment avoir participé aux formations chantier école, non par vocation ou d'en faire un métier, mais pour percevoir la bourse. Il convient de sensibiliser davantage les autorités locales pour une prise de conscience des filles ou jeunes femmes sur leur rôle dans la vie active.

Adressé à	Priorité	Resource	temps
Gouvernement	Haute	Moyen	Court-terme

**Recommandation n°6 : Renforcer la communication entre le BIT et les partenaires locaux sur le terrain.**

La communication entre le BIT et ses partenaires sont faibles. A date, plusieurs dont des partenaires gouvernementaux et techniques, n'ont pas d'information actualisée sur la mise en œuvre des projets. Cette situation a été préjudiciale aux activités pour l'opérationnalisation de l'outil Wikipreneur. Enfin, le BIT devra améliorer sa visibilité et ses relations avec les acteurs au niveau local (Bassikounou).

Adressé à	Priorité	Resource	temps
BIT	Haute	Moyen	Court-terme

**Recommandation n°7 : Assurer la durabilité des infrastructures construits.**

La durabilité des structures créées par les projets de l'OIT devra être assurée. Ces structures (centre de formation, centre de séchage de viande, maison des artisans, etc.) doivent être intégrées dans le travail ou les plans des institutions existantes (publiques ou privées) afin d'assurer la pérennité et la passation.

Adressé à	Priorité	Resource	temps
BIT	Haute	Moyen	Court-terme

